

Bestående effekter av Produktionslyftet – slutsatser från enkät till första omgångens företag

De effekter som kan förväntas av Produktionslyftets insatser i företag är av en karaktär som kräver relativt lång tid för att få genomslag. Som ett bidrag till en bättre förståelse av dessa genomfördes i november 2012 en enkät.

Metod och respondenter

Enkäten gjordes i form av en webbenkät med frågor om fortsatt användning av det som uppnåddes, skattade effekter på 15 parametrar samt respons från de viktigaste intressenterna.

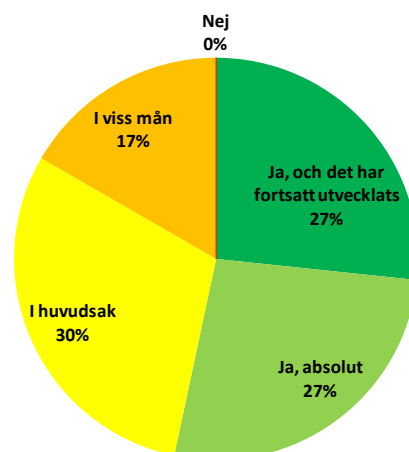
Eftersom frågorna berör sådant som förändras av en mängd omständigheter, till exempel marknadsutveckling, produkt- och teknikförändringar, andra förändringsprojekt etc, ombads respondenterna skatta den specifika inverkan av sin medverkan i Produktionslyftet: Hur bedömer man skillnaden jämfört med om man inte gjort arbetet som kopplar till Produktionslyftet? Detta är mycket svårt att urskilja, och blir allt svårare ju längre tiden går, men man har ändå ombetts göra sin bästa skattning.

De som tillfrågades var VD, platschef eller motsvarande i de företag som medverkade i Produktionslyftets första omgång, 2007-2010. Sammanlagt av 60 företag som arbete startades upp i föll tretton bort genom att de inte fullföljde, företaget har uppgått i annat företag, lagts ned eller helt omstrukturerats, eller det finns ingen person kvar som kan ge relevanta svar. Återstod 47 möjliga företag varav 30 har svarat, 64 %.

Resultat

I alla företag lever arbetet vidare i någon mån, i 83 % åtminstone ”i huvudsak”:

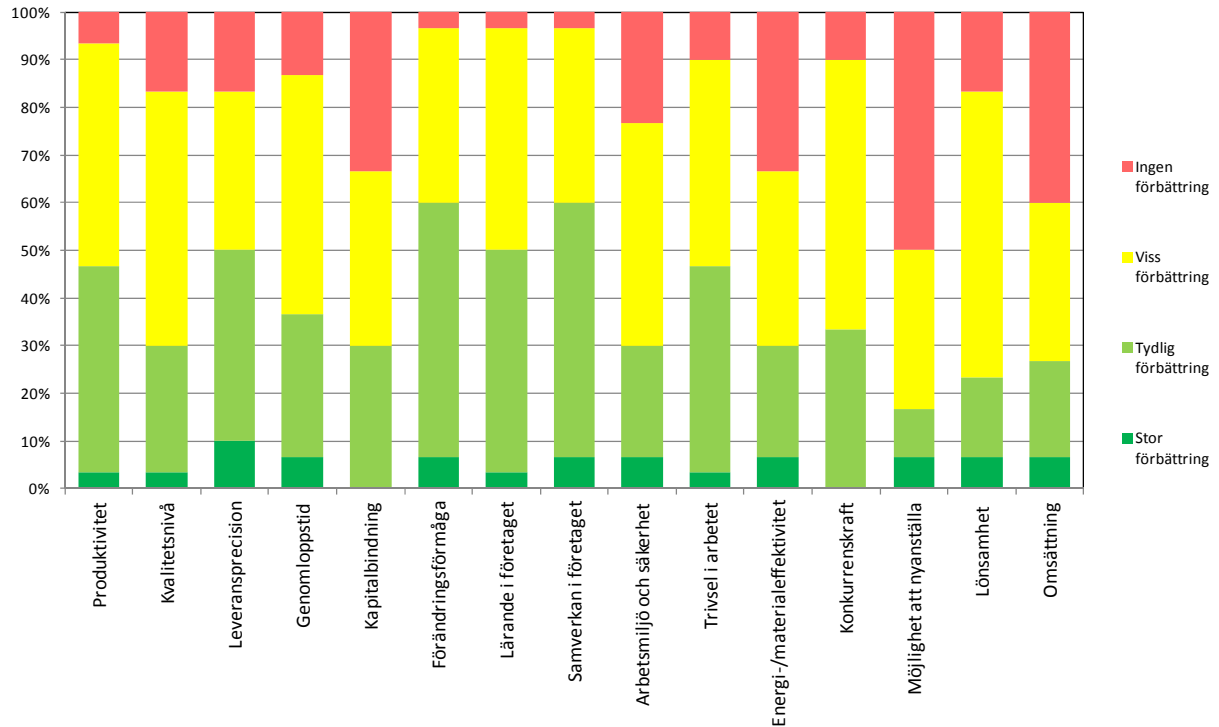
Lever det ni uppnådde i samband med Produktionslyftet vidare?



Alla företag ser positiva effekter i åtminstone något avseende. Allra störst positiv effekt uppvisas på ”mjuka” områden som förändringsförmåga, samverkan och lärande där 50-60 % anger ”tydlig förbättring”. Av de mer renodlade resultatparametrarna bedöms effekterna störst på leveransprecision och produktivitet, där cirka 50 % anger ”tydlig förbättring”. Sämst utfall uppvisas för möjlighet att nyanställa, men hälften anger ändå åtminstone ”viss förbättring” även för detta.

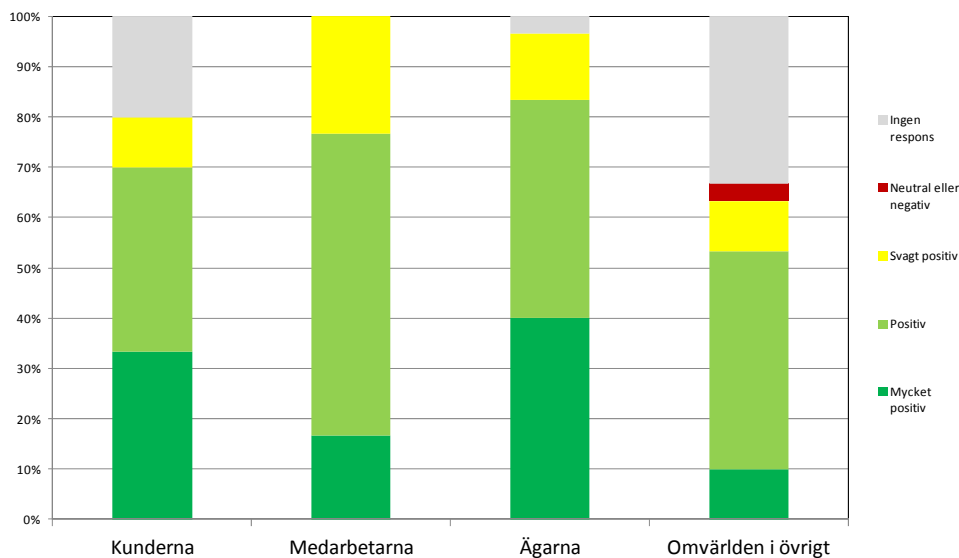
Effekter

Skattning av effekter jämfört med om PL ej genomförts (30 svar, 64%)



Responserna från intressenterna är överlag positiv:

Responser från de viktigaste intressenterna



Kommentarer

Respondenterna hade även möjlighet att ge en fri kommentar, vilka omkring hälften har gjort. Tre pekar på de konjunkturnedgångar som inträffat under denna period. Ett par andra poängterar att det är svårt att skilja ut det man gjort, att förbättringarna blivit vardag. Två efterfrågar en fortsättning med fortsatt stöd. Ett företag skriver att man inte skulle överlevt om man inte gjort detta (en kommentar som förmedlats muntligt från åtminstone ett par ytterligare företag).

Diskussion

Som starkt delaktig i verksamheten är man naturligtvis inte objektiv. Men bedömningen är ändå att effekterna är mycket stora, eftersom de spänner över så många och så viktiga resultatparametrar. I princip skulle det räcka med effekt på enstaka av de femton effektområdena för att motivera insatsen.

Intrycket är också att respondenterna uttrycker sig försiktigt. En VD kommenterar så här: "Jag har valt att primärt lägga mig i tydliga förbättringar även om vi vs historien gjort stora förbättringar. Ju mer man lär sig, ju mer ser man och därav 'ödmjukheten..'"

Vid besök i företagen har vi noterat att man är generellt försiktig, att man inte omedelbart tänker på allt som hänt, men att man efter lite reflektion och diskussioner inser att det är mycket. I en webbenkät ges inte det utrymme och vår bedömning är därför att effekterna underskattas, trots att stora effekter ändå uppvisas.