



## En enorm potential för den som förstår

Många nyckeltal som handlar om effektivitet säger att svensk industri skulle kunna fördubbla sin produktion med befintlig utrustning och infrastruktur. Vad jag har kommit till insikt om är att förståelsen för detta är låg såväl hos företagsledningarna och styrelserna som i samhället i stort.



Fortfarande styrs det på högre kvartalsvinst ur ineffektiva företag genom att försöka jobba ännu hårdare, när vi istället borde samarbeta – samhälle, företag, akademi – för att ta bort slöserier och hushålla med tid, pengar, material och människor. Sedan jag lämnade bilindustrin vid millennieskiftet har jag besökt över 500 tillverkande företag i olika branscher runtom hela Sverige. Syftet har varit att öppna styrelsernas, ledningarnas och personalens ögon för den enorma potential som finns i våra företag men som inte utnyttjas. Jag har under de senaste åren även sett fantastiska exempel på företag som med hjälp av Produktionslyftet gjort enorma framsteg, där vd tillsammans med fackföreningsordförande stolt presenterar deras utveckling sedan de lagt om kursen. Mitt i deras entusiasm och glädje brukar jag fråga: "Om nu Lean är så bra, varför väntade du tills Produktionslyftet kom, varför startade du inte tidigare?" Då blir det alldeles tyst. Vad det handlar om är det som kallas The Learning Paradox, det vill säga att varken företagsledning, styrelser eller samhälle kan efterfråga kunskaper de inte känner till. Därför behöver Sverige fortsatt ett kunskapslyft om industrins betydelse för svensk välfärd och kanske ett industrilyft för att bryta gammal kvartalsvinstekonomi innan all verksamhet hamnar hos utländska företag. Under tiden försöker vi sprida förståelsen med alla goda exemplen som finns inom Produktionslyftet och hoppas att det inte krävs 15 år till för att bryta igenom The Learning Paradox.

**Hans Reich · Produktionslyftet**

## Projektrum för en Lean produktutveckling

Produktutveckling är en process där många olika kompetenser, funktioner och avdelningar samverkar, exempelvis konstruktion, produktion och eftermarknad. Projektrum, som används för att åstadkomma ett effektivt värdeflöde vid framtagning av nya produkter, har använts i ett antal Produktionslyftsföretag. Här får vi en introduktion till konceptet, med kommentarer från Milleteknik samt bildexempel från Setrab och BAE Systems.

– Kortare ledtid samt mer grundligt genomförda utvecklingsprojekt genom att ta in mer resurser i projektets första del, det

## Mycket hög leveranssäkerhet hos Inission Mikromakarna



Genom daglig styrning och snabbare flöde har Inission Mikromakarna i Pajala lyckats få kontroll på att alla order går iväg som utlovats.

Som produktionschef Lage Niska säger: "Vi har ett helt annat fokus på att alla order levereras idag än för ett år sedan." På bilden ses Lean-koordinator Sirpa Hokka – mer information har [anders.sorqvist@produktionslyftet.se](mailto:anders.sorqvist@produktionslyftet.se).

## Platser kvar på kursen "Lean och ledarskap" i Södertälje

Kursen på 7,5 hp inleds den 13-14 oktober och omfattar totalt fem tvådagarsträffar i Södertälje. Citat från en tidigare deltagare, fabrikschef inom processindustrin: "Först nu förstår jag vad det handlar om att arbeta med vårt eget produktionssystem ..."  
Läs mer i kalendarier på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se) – mer information har [johanna.stromgren@produktionslyftet.se](mailto:johanna.stromgren@produktionslyftet.se).

## Busstrafik med kontroll över läget

Keolis ansvarar för busstrafiken i Stockholms innerstad och ligger i frontlinjen för mer miljövänlig kollektivtrafik. Med stöd av sin Lean-princip "Vi har koll på läget" har de infört daglig styrning, vilket varit av stor betydelse för att inom hela personalen hålla kontroll på prioriteringar mellan vanlig service, avhjälpan underhåll och inte minst arbetsmiljöfrågor. Mer vet [kalle.persson@produktionslyftet.se](mailto:kalle.persson@produktionslyftet.se).



## Produktion2030 bjuder in till Resultatdagen #1



Det strategiska innovationsprogrammet Produktion2030 visar upp sina resultat. Boka in ett Göteborgsbesök den 5 november – för mer information och anmälan se [www.produktions2030.se](http://www.produktions2030.se).

Utförligare notiser och artiklar finns på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se).



Milletekniks vd Magnus Lund med medarbetare i företagets projektrum.

är visionen, säger Magnus Lund, vd på Milleteknik i Partille utanför Göteborg. Vi vill även få fram fler lösningar på samma problem så att vi säkerställer att vi vaskat fram den allra bästa lösningen från vår kravprofil.

Läs hela metodikartikeln på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!