

# produktionslyftet

Birgitta Öjmertz · Programdirektör · 0707-80 61 52 · birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se  
Björn Stenvall · Informationsansvarig · 0708-32 19 38 · bjorn.stenvall@produktionslyftet.se

AUG  
2008

## Utmana dig själv!

Risken med att trycka in Lean i en organisation för snabbt är att det kan leda till misstänksamhet och avvaktan från personalen. För att lyckas måste arbetet börja med värderingarna och att de är förankrade hos alla. Och det är ett arbete som tar tid. De som tidigare inte involverats behöver vänja sig vid att ta större plats och uttrycka sina åsikter. Det viktiga är att verksamhetens utvecklade utgår från värderingarna, kunden och personalens inneboende krafter. Vi kan kalla det för strukturerat bondförnuft. Det kan låta enkelt, men det som förefaller enkelt är ofta i själva verket väldigt svårt att genomföra. Toyota-modellen handlar ytterst om långsiktighet, att respektera människor och kontinuerligt förbättra. Det gäller att utmana sina processer! Man måste involvera alla som är mitt i verksamheten och se till att de kommer till tals – det är de som sitter inne med kunskapen om vad de gör, och i slutändan levererar kundvärdet. Intresset kring Toyota och vårt ledarskap spränger alla gränser. Den lilla vita foldern "The Toyota Way" har nu levererats i över 90 000 exemplar i Sverige. Att tydligt och enkelt presentera Toyota Way för svenska företag och organisationer är en svensk idé. Utgångspunkten är att tillföra nytta i det land där Toyota är verksam. I höst tar jag med mig idén till de europeiska länder som visat intresse att följa det svenska exemplet. Sverige är ungefär 2% av Europa, så 98% återstår – en riktig utmaning!



**Dag Lotsander** · *Dag har tjugo års erfarenhet av Toyota, varav tio år som försäljnings- och marknadschef i Sverige. Idag arbetar Dag som egen företagare, huvudsakligen på uppdrag av Toyota Motor Europe.*

## Viktiga datum/kalendarium

- 4 sep – 7,5p-utbildning i Lean – Hudiksvall
- 25 sep – Lean-seminarium – Lindesberg
- 9 okt – 7,5p-utbildning i Lean – Arvika

Se utbildning/kalendarium på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!

## Alla ska se och ifrågasätta hos HT Svarv AB i Kalix

Målet med HT Svarvs Lean-satsning är att förändra företagets kultur i grunden. Principer och värderingar i deras produktionssystem kommer ständigt att förädlas allt eftersom företaget utvecklas. Alla på företaget ska se och ifrågasätta.

– Vi är fortfarande i startskedet men känner ett stort engagemang från personalen, säger Lean-koordinator Mikael Nilsson. Vi har fått en bra struktur och tydlig styrning, alla vet hur vi ska gå vidare.

HT Svarv i Kalix var ursprungligen en avknoppning från Bulten efter att de lade ner sin enhet för svarvning i Kalix. De nya ägarna såg möjligheterna i att dels öka automationsgraden, dels i en upparbetad kundstock inom fordonsindustrin. En av

Utförligare versioner av notiser samt fler artiklar finns att läsa på vår hemsida [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!

## Mekanotjänsts produktionssystem snart färdigställt

Den 27 juni genomfördes ett coachmöte med Mekanotjänst om deras A5-utkast av sitt produktionssystem. Dagen ägnades åt att gå igenom skriften och ett slutdatum lades fast för färdigställandet. Mer information har [anders.hugnell@produktionslyftet.se](mailto:anders.hugnell@produktionslyftet.se).



## Ny modul inom Standardiserat Arbetssätt

Hos pilotföretaget HP Tronic testades den nya utbildningsmodulen Standardiserat Arbetssätt i slutet av juni. Företaget har mycket manuellt arbete och därav många varianter, varför de utgjorde ett bra "testföretag". HP Tronic fick fram mycket konkreta resultat och modulen kommer att ingå i Produktionslyftets generella utbud. Mer vet [lars.eskilsson@produktionslyftet.se](mailto:lars.eskilsson@produktionslyftet.se).



## Septemberseminarium i Lindesberg

Missa inte insiktseminariet den 25 september, "Lean – ett sätt att effektivisera privat och offentlig verksamhet", i Lindesberg. Förutom Produktionslyftet deltar föreläsare från kommun, företag och sjukhus med sina olika erfarenheter från Lean. Anmäl dig på [www.apel-fou.se](http://www.apel-fou.se) – mer vet [hans.reich@produktionslyftet.se](mailto:hans.reich@produktionslyftet.se).



## Handlingsplan och Lean-spel hos Roplan

Roplan hade ett planeringsmöte med Produktionslyftets Lean-coacher i mitten av juni. Främst diskuterades framtagningen av företagets produktionssystem med en genomgång av vad de kommit fram till. Under dagen fortsatte arbetet med underlaget, då de även lade upp planer för ett Lean-spel med personalen. Samtidigt spikades en preliminär handlingsplan. Mer information har [jan.linell@produktionslyftet.se](mailto:jan.linell@produktionslyftet.se).



kunderna sedan 90-talet var Scania, med vilka HT Svarv har en fortsatt nära kontakt. Det har också inspirerat företaget att titta närmare på möjligheterna med Lean. Läs mer om Kalix-företagets nysatsning inom Lean på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!



Produktionslyftets Lean-coach Hans Engström till vänster bredvid HT Svarvs Lean-koordinator Mikael Nilsson.

## Huvudmän

swerea | IVF | CHALMERS



## Finansiärer

KKstiftelsen < NUTEK



## Intressenter

IFMETALL | ProViking