

# produktionslyftet

Birgitta Öjmertz · Programdirektör · 0707-80 61 52 · birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se  
Björn Stenvall · Informationsansvarig · 0708-32 19 38 · bjorn.stenvall@produktionslyftet.se

DEC  
2008

## Att gå stärkt ur krisen



Det har varit en turbulent höst, där många företag har fått en drastisk förändring i förutsättningarna. Även många av företagen som vi i Produktionslyftet arbetar med har en tuff situation och ett stort antal tvingas lägga varsel. Det skär i hjärtat, men det finns i många fall inget alternativ. Hur kan vi förhålla oss till detta när vi vill arbeta med Lean? Längsiktighet

och att bygga på medarbetarnas engagemang? Kan arbetet med Lean fortsätta ändå, eller är det lika bra att lägga av? Min fasta övertygelse är att det i dessa tider är viktigare än någonsin att arbeta aktivt med Lean. Nu finns tiden – som inte fanns när hjulen snurrade fort – och möjligheten att faktiskt göra något positivt av situationen och utveckla både medarbetarna och processerna. Vi kanske behöver justera takten under en period, men det är viktigt att inte ändra kurs, utan tänka långsiktigt. Det ger en möjlighet att gå stärkt ut krisen. Min förhoppning och tro är att ni tar den möjligheten, och jag tycker jag ser många exempel på att ni gör så. Men glöm inte heller att ta vara på den ledighet som står för dörren, på många ställen lite längre än vanligt. Ladda batterierna och umgås med nära och kära, så ses vi med ny energi och framtidstro nästa år! Med detta vill jag önska er alla en riktigt

**God Jul och Gott Nytt År!**

**Birgitta Öjmertz · Programdirektör**



## Viktiga datum/kalendarium

- 21 jan – 7,5p-utbildning i Lean – Sibbhult
- 28 jan – seminarium kring materialen i våra fordon – Göteborg
- 3 feb – 7,5p-utbildning i Lean – Göteborg

Se utbildning/kalendarium på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!

## Niklas Modig: "Rätt värdegrunder krävs för att förändra en organisation"

I samband med Produktionslyftets reflektionsdagar i december, då vi alla träffas för att bland annat dela erfarenheter och utvärdera arbetsmetoder, bjöd vi in Niklas Modig för en föreläsning. Niklas har fått mycket – och välförtjänt – uppmärksamhet den senaste tiden tack vare sin forskning kring Toyota och Lean Service på plats i Japan. Han är forskare vid Handelshögskolan i Stockholm men har bedrivit sin forskning på "Center of Excellence – Manufacturing Management Research Center" vid University of Tokyo.

Avhandling, som presenteras i slutet av 2009, fokuserar på hur Toyota överför sitt produktionssystem till verksamheter utanför

Utförligare versioner av notiser samt fler artiklar finns att läsa på vår hemsida [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!

### Notis (bild finns – roplan.jpg):

#### Fortfarande tid att söka till Produktionslyftet 2009!

Det finns platser kvar för Produktionslyftsföretag under 2009 – anmäl ditt intresse på vår hemsida! För mer information och praktiska detaljer kontakta [carina.egeman@produktionslyftet.se](mailto:carina.egeman@produktionslyftet.se).

### Layoutfrågor kring pilotflöde hos New Store Europe

New Store Europe har arbetat med layoutfrågor utifrån pilotgruppens 5S-arbete. Med Produktionslyftets Lean-coach diskuterade de kring lämpligt pilotflöde genom verkstaden, där Lean-resan ska börja appliceras. Mer vet [roger.lundin@produktionslyftet.se](mailto:roger.lundin@produktionslyftet.se).



### Motala Verkstads VD och personal i värdeflödesanalys

En värdeflödesanalys för två av Motala Verkstads produkter genomfördes i november – alla förvånades över bearbetningstidens marginella del av den totala ledtiden. Företagets VD samt en styrelsen medlem deltog, vilket var mycket positivt. Mer vet [larsgustaf.gustafsson@produktionslyftet.se](mailto:larsgustaf.gustafsson@produktionslyftet.se).

### Fortsatt Lean-satsning hos Setrab trots tuffa tider

I november följde Lean-gruppen hos Setrab upp vad som hänt samt tittade på hur de kan utforma ett schema för städ och underhåll. De har drabbats av både sjukdom och neddragning, men har hunnit montera ett antal verktygstavlor; det syns att personalen tagit till sig många principer för en god arbetsplatsutformning. Mer vet [jonas.laring@produktionslyftet.se](mailto:jonas.laring@produktionslyftet.se).

### Programstyrelsemöte på Roplan i Tumba

Den 11/11 hade Produktionslyftets programstyrelse sitt styrelsemöte hos Roplan i Tumba. Produktionschefen Torbjörn Edin fick visa runt en både intresserad styrelse. Det är uppskattat med dessa styrelsemöten ute hos företagen och helt i rätt Lean-anda: *Go to gemba*, det vill säga gå dit där verksamheten bedrivs. Mer information har [birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se](mailto:birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se).

den direkta egna verksamheten. Niklas Modig är den första utlänningen som fått möjlighet att studera Toyotas egen syn på Lean Service – läs artikeln på [www.produktionslyftet.se](http://www.produktionslyftet.se)!

Niklas Modig i föreläsartagen vid Produktionslyftets reflektionsdagar.



### Huvudmän

swerea | IVF CHALMERS

### Finansiärer



KKstiftelsen < NUTEK



### Intressenter

IFMETALL ProViking