

produktionslyftet

Birgitta Öjmertz · Programdirektör · 0707-80 61 52 · birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se
Björn Stenvall · Informationsansvarig · 0708-32 19 38 · bjorn.stenvall@produktionslyftet.se

SEP
2008

Gestamp Hardtechs utmaning

Gestamp HardTech AB startade som ett bolag inom SSAB i början av 80-talet. Företaget presshårdar komponenter till fordonsindustrin. Tillverkningsmetoden utvecklades av SSAB i samarbete med universitetet i Luleå och innebär formning och härdning av stålkomponenter i ett och samma processteg. Under många år har HardTech med hjälp av sin unika metod varit ensam på marknaden. HardTechs kunder har alltid ställt höga krav på kvalitet, leverans och produktivitet. Detta har medfört att många av verktygen inom Lean produktion tillämpats under lång tid, men det har inte funnits någon tydlig och samlad bild av produktionssystemet. Under 2006 beslutade ledningen att det behövdes mer fokusering på utveckling av produktionen. En förstudie med basen i Lean produktion genomfördes tillsammans med konsultföretaget JMAC. Ett stort antal medarbetare deltog och analyserade arbetssätt för daglig- och verksamhetsstyrning, arbetsorganisation, belägningsgrad, värdeflöden, ledarskap, status gällande ergonomi och säkerhet med mer. Medarbetarnas stora engagemang under förstudien har varit till stor hjälp under implementationsfasen. Resultatet av två års intensivt arbete är att grunden finns på plats. Produktionsenheten är organiserad för att jobba med ett coachande ledarskap på alla nivåer. Teamledare ner på operatörsnivå finns utsedda och verkar nu inom sina förbättringsgrupper. Viktiga lärdomar som vi fått under dessa två år är att det behövs eldsjäl i organisationen. En förändring av kultur är inte enkel. Långsiktighet och uthållighet från ledningens sida är ett måste!



Malin Larsson · styrelseledamot Produktionslyftet
Tidigare produktionschef vid Gestamp HardTech, nuvarande affärsområdeschef för Vattenfall vattenkraftservice (samt en av de eldsjälarna som brinner för Lean produktion)

Viktiga datum/kalendarium

- 9 okt – 7,5p-utbildning i Lean – Arvika
- 21 okt – Produktionslyftet på Tekniska Mässan – Älvsjö
- 4 nov – Lean-seminarium – Västerås

Se utbildning/kalendarium på www.produktionslyftet.se

Förändringens vindar hos PlymoVent i Lycksele

PlymoVent i Lycksele tillverkar utsug och annan arbetsmiljöförbättrande utrustning för främst tillverkande industri. I en koncernomfattande satsning har Lycksele-fabriken antagits till Produktionslyftet för att anamma ett Lean-tänk. Med en tydlig vision driver de på utvecklingen i det dagliga arbetet med stöd av Produktionslyftets Lean-coacher – och resultaten syns redan!

PlymoVent i Lycksele fick i uppgift av ägarna att sätta sig in i Lean och rekommenderades av Teknikföretagen att söka sig till Produktionslyftet. Platschefen Tony Norgren satte samman en ansökan, stämde av med högsta ledningen och såg till att allt var väl förankrat.

Utförligare versioner av notiser samt fler artiklar finns att läsa på vår hemsida www.produktionslyftet.se!

Deltagande företag på Produktionslyftets hemsida

Under fliken "deltagande företag" på Produktionslyftets hemsida finns nu alla företag inom Produktionslyftet listade. Den som undrar över något kan kontakta bjorn.stenvall@produktionslyftet.se.



Uppskattat erfarenhetsmöte i Värnamo

Den 16e september arrangerades det första ERFA-mötet inom Produktionslyftet i Värnamo. 17 personer från tio företag deltog i mötet där företagen delade med sig av gjorda erfarenheter. Mer information har claes.mellby@produktionslyftet.se.

Produktionslyftets första Eskilstunaföretag

Eskilstuna ElektronikPartner AB är ett av de senaste företagen inom Produktionslyftet. De flesta medarbetarna har tidigare spelat Lean-spel, varför arbetet inleddes med en Lean-introduktion. I nästa steg fortsätter arbetet med företagets produktionssystem. Mer information har jan.linell@produktionslyftet.se.

Introduktion av Nimo-Verkens produktionssystem

I mitten av september visades Nimo-Verkens produktionssystem för samtliga anställda i samband med en presentation av Produktionslyftet. Arbetet med produktionssystemet ska fortsätta internt med ett nästa möte i mitten av oktober, då även en fortsatt handlingsplan läggs upp. Mer vet malin.hallin@produktionslyftet.se.



Produktionslyftets styrelse hos HT Svarv

HT Svarv i Kalix fick besök av Produktionslyftets hela styrelse i början av september i samband med ett styrelsemöte. Styrelsen var imponerad av HT Svarvs arbete och besöket var mycket uppskattat. Mer vet birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se.

– Vi har ett beslut från ägarna att produktionseenheterna ska satsa på Lean, berättar Tony. Det gäller ständiga förbättringar överallt och vi har ett starkt stöd från koncernledningen. Läs den utförliga artikeln på www.produktionslyftet.se!

PlymoVent platschef Tony Norgren vet att Lean-resan kan vara knölig, men än så länge har allt löpt smidigt!



Huvudmän

swerea | IVF | CHALMERS



Finansiärer

KKstiftelsen < NUTEK

Intressenter

Teknikföretagen IFMETALL ProViking