

## Nyhetsbrev november 2018



Birgitta Öjmertz · Programdirektör · 070-780 61 52 · birgitta.ojmertz@produktionslyftet.se  
Björn Stenvall · Informationsansvarig · 070-832 19 38 · bjorn.stenvall@produktionslyftet.se



### Nominera till Årets Lean-byggare



### Ett oerhört viktigt steg

Nu har vi utmanats via och kämpat med Produktionslyftet i ett och ett halvt år och det ska erkännas att det gått både fram och tillbaka. Det var mycket arbete i början för att prata oss samman och bestämma vad vi verkligen ville. Styrgruppsarbetet var intensivt med representanter från både våra fackföreningar och brukets ledningsgrupp. Det handlade om att knåda idéer och förslag. Efter vissa möten kändes det som "Yes, där har vi nyckeln!" – för att vid nästa möte uppleva förviring igen.

Men det är nog så det ska vara. Hade det varit lätt hade det inte behövts 18 månader för att ta detta viktiga steg. Dessutom, det handlar om en förändringsresa och förändring tar tid, särskilt när det handlar om arbetssätt och kultur. Idag känner vi att vi har kommit en bit på vägen där det viktigaste är det produktionssystem vi tagit fram under perioden. Vårt produktionssystem, "Lean på mörrumska", ska användas som hjälp i vår vardag. Vi ska använda produktionssystemet för att se till att vi arbetar så som vi bestämt, att vi utnyttjar vårt gemensamma sunda förnuft så att säga. I vårt verksamhetssystem – trädet, för oss en mer passande symbolik istället för ett tempel eller ett hus – har vi byggt in allt vi vill skapa med vårt Lean-arbete.

Även om det kanske inte märks i det stora hela ännu så ville vi också berätta för omvärlden vad vi har gjort, därav både en "happening" med trädplantering vid entrén – vårt levande Lean-träd – och filmen vi publicerat på YouTube. För oss är det här ett oerhört viktigt steg; nu fortsätter resan!

**Annica Larsson Ahlstedt**  
Utvecklingschef · Södra Cell Mörrum

### Notiser från verksamheten

#### Vem blir Årets Lean-byggare?

Det är dags att nominera din kandidat – kund, kollega, konkurrent – till Årets Lean-byggare, byggbranschens eget Lean-pris som delas ut av Lean Forum Bygg. Senast den 1 december vill de att du ska skicka in din anmälan. Mer information finns på [www.leanforumbygg.se](http://www.leanforumbygg.se)!

#### SmPF hos AB Furhoffs Rostfria i Skövde

Det tidigare Produktionslyfts företaget Furhoffs Rostfria var ett av de tio första pilotföretagen och vid ett studiebesök av SmPF, Smålands Produktivitetförening, berättade de om sin resa. När de inledde arbetet med Produktionslyftet var de 60 anställda, idag är de 140 medarbetare med en leveranssäkerhet på 99,4 procent. Medarbetarnas arbetstid schemaläggs inte till 40 timmar per vecka utan till 35; resterande tid används åt bland annat förbättringsarbete. Mer vet [tomas.wigerfelt@produktionslyftet.se](mailto:tomas.wigerfelt@produktionslyftet.se).

#### edig – till och med bättre än förväntat

Den 7 november lanserades edig, den webbaserade och flexibla kunskapsplattformen som erbjuder samlade utbildningsmöjligheter för industrin. Medverkade gjorde bland andra Martin Hedman, VD för IUC Sverige, som ur ett IUC-perspektiv förklarade hur viktigt det är med digitalisering och den kunskapsbrist som finns för att ta nästa steg, en utmaning som edig möter. För Produktionslyftets satsning på PL4.0 med inriktning mot digitalisering följer vi noggrant utveckling inom edig för att se hur vi kan dra nytta av varandras erfarenheter. Läs mer på [www.edig.nu](http://www.edig.nu).

Se fler notiser på [produktionslyftet.se](http://produktionslyftet.se).

### Flödeseffektivt hela vägen till fakturering

DeltaNordic arbetar med lösningar inom avancerade elektriska och elektroniska system. Med ett uttalat fokus på enstucksflöde trots en komplex och varierad produktion har de på bara några år vänt en sjunkande trend. Visionen var att gå från köpstopp till all time high på två år – efter 18 månader var de där!

Inför arbetet med Verksamhetslyftet – som DeltaNordic kallar Produktionslyftsarbetet internt – var de noggranna med att betona att satsningen gällde hela företaget och att alla måste förstå vad det handlar om. Som i alla Produktionslyfts företag skapades en styrgrupp med ledning, nyckelpersoner och personalrepresentanter för att skapa samsyn inför det kommande arbetet.

– Vi var med från början vid diskussionerna i styrgruppen vilket var ganska nytt för mig, berättar Marie-Anne Wernholm Johansson, ordförande IF Metall. Det var intressant eftersom vi kände att vi måste hitta en gemensam väg, det krävs ett stort engagemang för att få med alla.

För några av artiklarna har de räknat ut att de skulle ha sparat fem månader under de senaste sex åren om de kört enstucksflöde istället för batchproduktion tack vare färre operationer och överlämningar liksom mindre administration. I snitt har de minskat ledtiderna med närmare 70 procent och ökat produktivitet med 10 procent. De har dessutom ökat leveransprecisionen till mer än 90 procent.

– Vår VD Jörgen Söderström förstår det här och är ett stort stöd, han har insikten, säger produktionschefen Marcus Edholm.

Läs om DeltaNordic på [produktionslyftet.se](http://produktionslyftet.se).

Produktionslyftet är initierat av IF Metall och Teknikföretagen. Finansärer är Vinnova, Tillväxtverket och medverkande företag.

