

Produktionslyftets kurs

Förändringsledare och coach

*Att leda förändring genom ett coachande
och involverande förhållningssätt*

Tid

11 mars 2021 kl 08.00-12.00

12 mars 2021 kl 08.00-12.00

24 mars 2021 kl 08.00-12.00

25 mars 2021 kl 08.00-12.00

29 mars 2021 kl 12.30-16.30

30 mars 2021 kl 12.30-16.30

5 maj 2021 kl 08.30-16.30

Plats

Distans via Zoom

Bakgrund

Produktionslyftet är ett mycket framgångsrikt program för att stärka förändringsförmåga i företag. Trehundra företag har hittills medverkat i Produktionslyftets 18-månaders utvecklingsprogram med stöd från programmets coacher runt om i landet. Framgångarna bygger på en konsekvent användning av en Lean-baserad metodik som successivt utvecklats under tio års tid och som bygger på Produktionslyftets sju vägledande principer:

- Hjälptill självhjälpt – Vi bygger egen kompetens och drivkraft
- Långsiktigt tänkande – Vi skapar bestående förbättring som följer en linje
- Olikhet är en tillgång – Vi söker respekt för alla, samförstånd, delaktighet och förankring
- Öppenhet och erfarenhetsutbyte – Vi delar med oss och lär av varandra och från andra
- Gemensamma arbetssätt – Vi lär och utvecklas tillsammans och förbättrar ständigt
- Lära genom att göra – Vi utmanar, mäter, experimenterar och reflekterar
- Leva som vi lär – Vi ska själva leva upp till det vi lär ut

Produktionslyftet gör metodik, pedagogiskt material och möjligheten att arbeta som coach i Produktionslyftet, tillgänglig för dem som 1) uppfyller kompetenskraven, 2) fullföljt denna utbildning och 3) genomför förändringsprocesser inom Produktionslyftets utvecklingsprogram. De som uppfyllt dessa tre kriterier får möjlighet att bli certifierad coach inom Produktionslyftet.

Syfte

Kursen syftar till att

- ge insikt i Produktionslyftets metodik och de grundläggande principer vi arbetar efter
- träna ett coachande och involverande förhållningssätt
- belysa likheter och skillnader i coachning på individ- respektive gruppnivå
- förmedla teori och en struktur för hur du coachar för att nå resultat över tid
- stimulera utbyte med kollegor i samma situation kring erfarenheter och de dilemman/utmaningar du möter i rollen som coach.

Kunskap om Produktionslyftets metoder och verktyg fördjupar du i ditt kommande praktiska arbete med förändringsresor i företag, oftast i samverkan med en erfaren Produktionslyftscoach.

Kursinnehåll

Kursen är uppdelad i block med följande innehåll:

- Produktionslyftets struktur, metodik och arbetssätt
- Coachning på individ- och gruppnivå
- Framgångsfaktorer, hinder och dilemman under olika faser i förändringsarbetet inklusive kopplingar till konkreta företagsresultat
- Genomförande och redovisning av hemuppgifter kopplade till praktiskt coachande och förändringstänk. Diskussion och reflektion kring dessa vid sista tillfället.

Målgrupp

Kursen vänder sig till coacher och blivande coacher i Produktionslyftet och anknytande program samt förändringsledare i företag som arbetar i linje med Produktionslyftets principer. Du kan ha ett formellt chefskap, ett ansvar för att driva förändring eller en konsultativ roll.

Förkunskapskrav

För att tillgodogöra dig kursen bör du ha

- gedigna kunskaper om Lean, t ex kursen Lean produktion 7,5 hp eller motsvarande
- erfarenhet att arbeta med strategiska förändringsprocesser, t ex som chef, förändringsledare, konsult eller företagsrådgivare

- värderingar som stämmer överens med Produktionslyftets sju principer, se ovan.

Pedagogik

Kursen använder sig av flera pedagogiska metoder och ansatser för en hög läreffektivitet, inkluderande föreläsningar, grupparbeten, reflektionsövningar, erfarenhetsutbyten och hemuppgifter. Målsättningen är att göra både den teoretiska och praktiska kunskapen handlingsorienterad så att deltagaren kan få direkt praktiskt nytta av den i sin roll som coach. Fullgörande av egna uppgifter är en avgörande del av lärandet.

Kurslitteratur

Några veckor innan kursstart skickas nedan litteratur till dig, som du bör du ha läst före kursstart:

- Produktionslyftets coachhandledning Sneda vågen
- Brown, A. W. and Grant, A. M. (2010). From GROW to GROUP: theoretical issues and a practical model for group coaching in organizations. *Coaching: A International Journal of Theory, Research and Practice*, Vol. 3, No. 1, March 2010, 30_45.

Under kursens gång kommer du dessutom att få böckerna *Utmana dina processer, Lean i ledningen* och *Det värdefulla engagemanget*.

Kursavgiften

14 500 kr (exklusive moms). I avgiften ingår böcker och dokumentation.

Anmälan

Du anmäler dig till annika.nilsson@ri.se

Sista anmälningsdag är den 3 mars. Från samma datum är anmälan också bindande. Du kommer att få en bekräftelse med länk till mötet någon vecka innan kursen.

Bekräftelse

Vi skickar kurslitteraturen per post hem till dig.

Kursansvariga

Malin Hallin malin.hallin@ri.se och Kalle Persson karl-eric.persson@ri.se

Har du frågor kring innehållet är du välkommen att kontakta kursansvariga. Praktiska frågor ställs till Annika Nilsson, annika.nilsson@ri.se