



1



Nominit AB

- Grundat 1937 av Sixten Norhed
- Beläget i Värnamo

2

Verksamheten

- Tillverkning av kallformade komponenter
- Efterbearbetning, t ex gängning och svarvning
- Trading av komponenter där samarbetspartners har för vår kund ett bättre erbjudande
- Omsättning 2023: 216 Mkr
- 60 medarbetare

KNOWLEDGE SINCE 37

NOMINIT

3



KNOWLEDGE SINCE 37

NOMINIT

4

Vision

Nominit är det självklara valet av leverantör gällande kallformade komponenter och därtill närliggande produkter, av kunder med de högst ställda förväntningarna vad gäller kvalitet, service och kunskap.

KNOWLEDGE SINCE 37

NOMINIT

5

Affärsområden

- Automotive
- Automotive Components
- Construction
- Material handling
- Defence
- Industry
- Semi finished components

KNOWLEDGE SINCE 37

NOMINIT

6

Produktionslyftet 2020

-The dawn of a new beginning!

- Historia med stabil utveckling och god lönsamhet
- Vill fortsätta så –men i högre takt!
- Ett omtag på hela verksamheten

KNOWLEDGE SINCE 37

NOMINIT

7

2020-2023

Utveckling under perioden

- 126 Mkr -> 216 Mkr
- 1 300 Mst - > 2 000 Mst
- Oförändrad personalstyrka
- Ej investerat i kapacitet

KNOWLEDGE SINCE 37

NOMINIT

8

Starten av LEAN

- Styrgrupp
- Teoretiska föreläsningar för att skapa insikt och förståelse
- Testade i pilotgrupper
- Spridning av goda exempel

Let's Join™

NOMINIT

9

Vår verktygslåda

- Daglig styrning
- SMED
- 5S
- A3 - problemlösning



Let's Join™

NOMINIT

10

Våra principer

Våra principer är sammanfattade i vår LEAN-manual

- Säkerhet
- Kunden i centrum
- Rätt från mig
- Lite bättre varje dag
- Vi jobbar tillsammans
- Vi gör vårt bästa



Let's Join™

NOMINIT

11

Vad har vi lärt oss?

- Vikten av förståelse - "varför förändra"
- Identifiera ambassadörer
- Ha tålamod – det tar tid
- Testa i pilotskala
- Kvantifiera vid start för bättre mätbarhet
- Gå och se
- Inspirera och involvera medarbetarna – där finns idéerna

Let's Join™

NOMINIT

12

Vårt utfall under 2020-2023

- Stålltidsreduktion med 25%
- Flödeseffektivitet har förbättrats med 2 dagar
- Över 200 A3:or som har slutförts
- Leveranssäkerhet till kund har ökat från 96% till 98%

Let's Join™

NOMINIT

13

A3

Driva förbättringsarbete med A3 modellen

Strukturen för arbetet

- Inflödet ofta vid daglig styrning.
- Rätt mottagare
- Veckomöten för nya A3:or
- Veckogenomgång av pågående A3:or
- Coach till grupperna

Let's Join™

NOMINIT

14

A3

Driva förbättringsarbete med A3 modellen

Vad har vi lärt oss

- Fråga inte vem som gjort fel utan vad som gått fel
- Lyssna inte på vad människor säger utan be dem visa dig – Go to gemba
- Skriv vad problemet är - inte lösningen
- Samla in fakta
- Stycka ner problemen för att få framgång
- Återkoppling viktigt

Let's Join™

NOMINIT

15

Våra kommande steg

- Produktionsuppföljningssystem för bättre mätbarhet och visualisering
- Fortsatt arbete med flödeseffektivitet
- Standardisering av pulstavlor
- Utveckla uppföljning av A3:or
- Inte bara problem utan utmaningar - integrera A3 med 4 fältaren

Let's Join™

NOMINIT

16

Några bilder från verksamheten



Let's Join™

NOMINIT

17

Tack för att ni lyssnade!

Let's Join™

NOMINIT

18