



GAMLESTADENS
CHARKUTERI
FABRIK

YOUR FOOD PARTNER

Produktionslyftet

Webinar 9 oktober 2026

FRÅN FÖRLUST TILL FRAMTID



En modern charkuterifabrik i hjärtat av Göteborg

Vår fabrik

- Produktion och kontor i Gamlestaden
- Cirka 65 medarbetare
- Omsättning cirka 250 MSEK

Produktområden

- Kokt & rökt skivat smörgåspålägg
- Kallrökt och lufttorkad salami & ölkorv



Vilka är vi?

Maria Rydbeck – VD

Strategi, verksamhetsutveckling och bolagsledning

Lenn Nilsson – Försäljningschef

Marknad, kunder och affärsutveckling

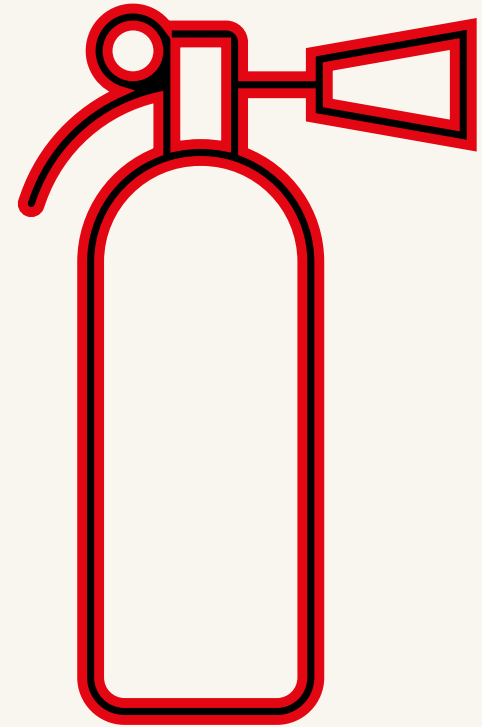
Nedzad – Fabrikschef

Fabrik, kvalitet och produktionsutveckling



Utgångsläge – hösten 2022

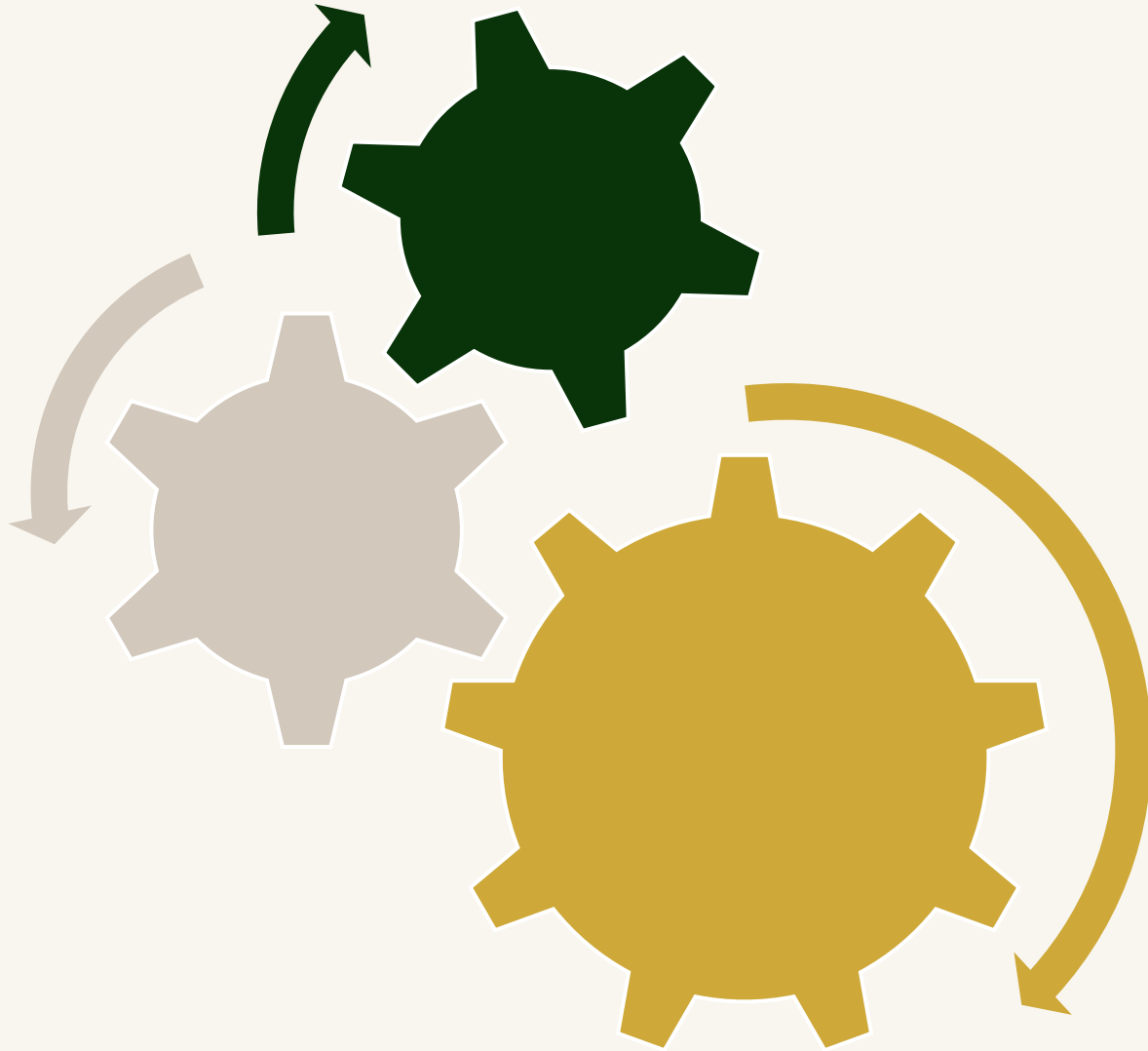
- Akutsstyrning & brandkårsuttryckningar
- Kvalitet som en avdelning, inte en kultur
- Otydliga flöden
- Saknad framförhållning
- Brist på gemensam riktning
- Arbetade inte tillsammans
- Datan gick inte att lita på
- Stark kompetens & lojala medarbetare– men utan stödjande struktur



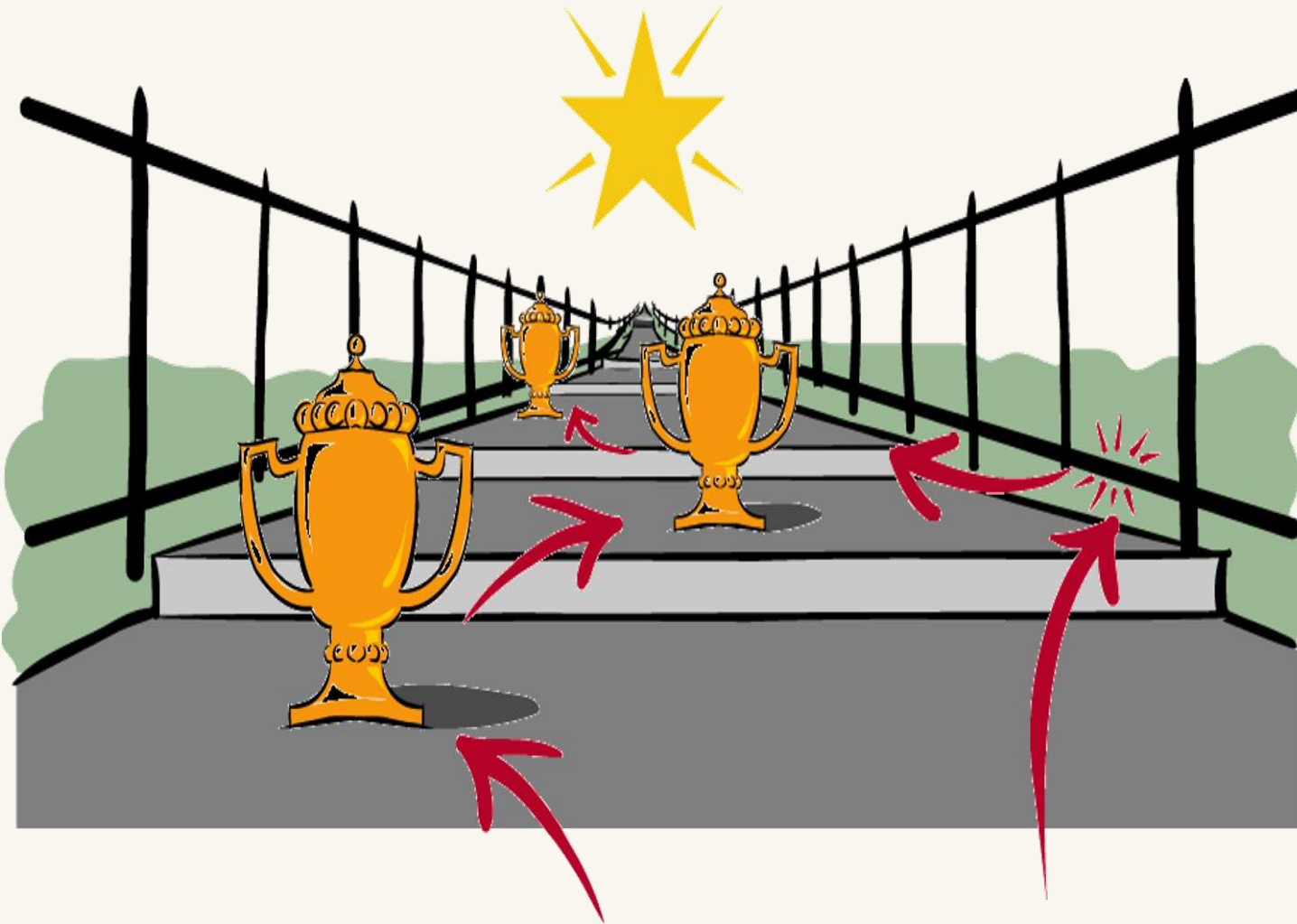
Vad gjorde vi?

Vi lade pusslet tillsammans

- Strategi
- Kultur
- Kvalitet
- LEAN

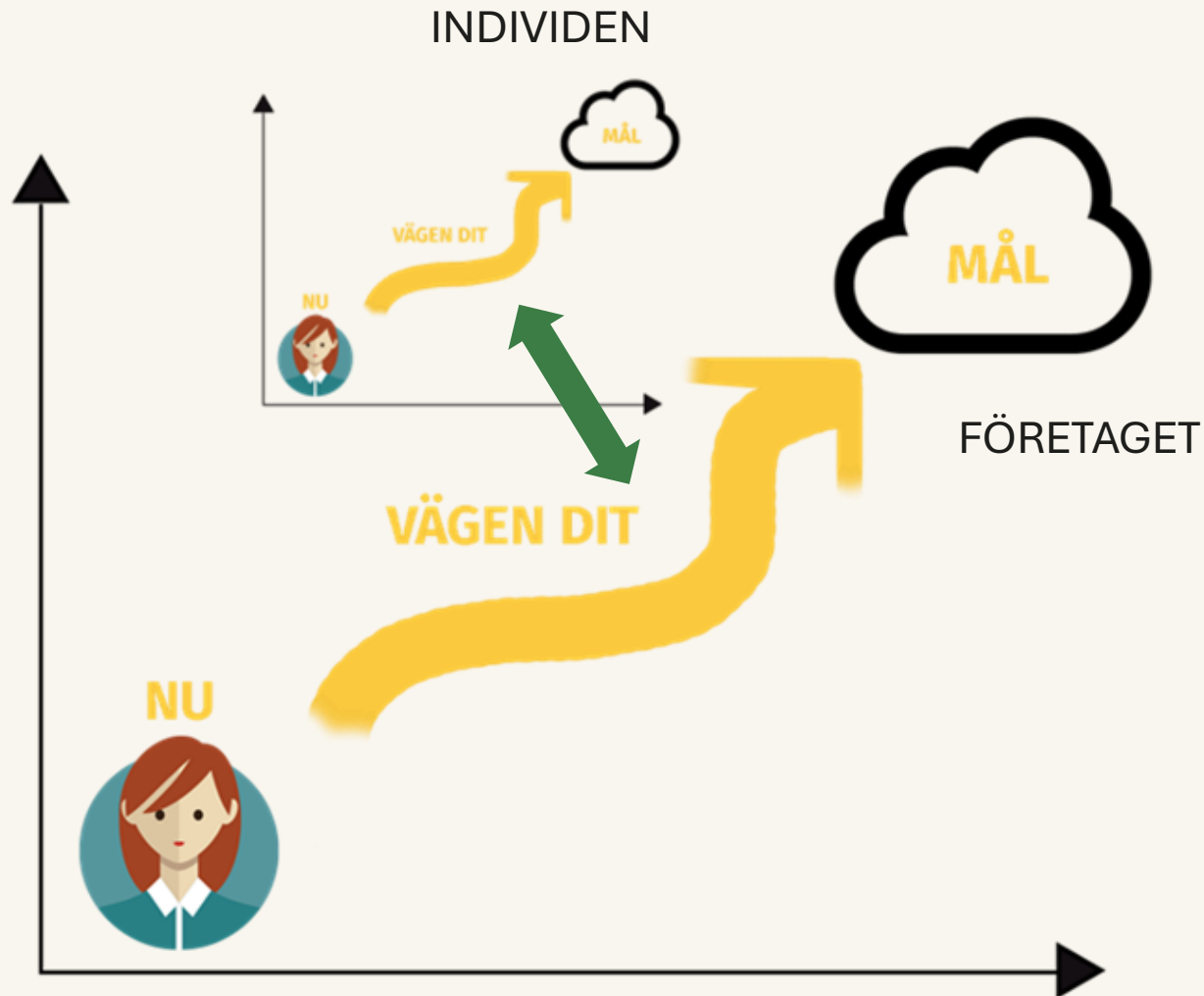


Sveriges bästa fabrik



TYDLIG STRATEGI

- Nuläge
- Mål
- Fokusområden
- Aktivitesplan



Strategi
nedbruten
från ledning
till individ med
konkreta åtgärder

Kulturen som bar förändringen

ÄKTA:

- **Ärlighet:** Vi vågar prata om problem
- **Kunskap:** Vi lär oss och delar det vi kan
- **Tillsammans:** Vi lyfter som ett lag
- **Ansvar:** Vi tar ansvar för produkten, vår miljö – och för varandra





KVALITET

är inte ett dokument
– det är ett beteende

Därför byggde vi ett system
som inte kräver kontroll

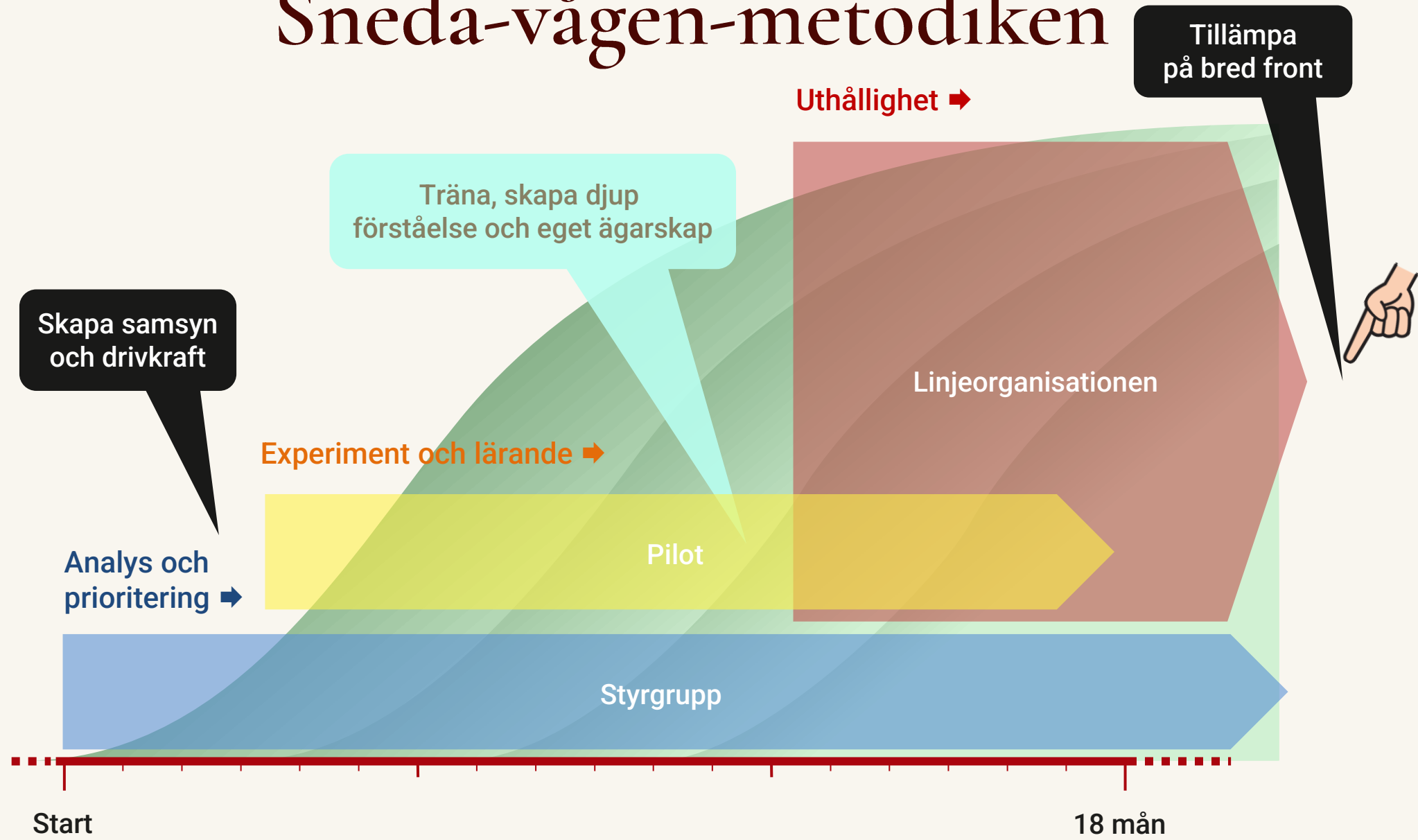
– utan som ger kontroll

Självgående fabrikslednings-system

- Tydliga Mål & Ansvar
- Daglig styrning
- Gemensam problemlösning
- Träna & förbättra
- Mäta & följa upp



Sneda-vågen-metodiken



Produktionslyftet - startade

För att lyckas med att bli det framgångsrika bolag vi ville bli för både våra medarbetare och kunder behövde vi tänka till och göra nytt!

Vi behöver:

- Börja arbeta tillsammans inte bara samtidigt 
- Skapa samsyn och drivkraft till att bli bättre 
- Komma överens om var vi är och vart vi vill 
- Utbilda oss och utveckla verktyg och metoder för att själva kunna driva förändringar i framtiden 

Pilotgruppen

- Daglig styrning
- 5S
- SMED
- Verifiera rutiner & flödesscheman
- PDCA



Resultat vi ser idag



- Gemensamt språk och ansvar genom ÄKTA
- Tydliga roller och rutiner i produktion
- Ökad kapacitet, effektivitet och minskat spill
- Kvalitet diskuteras i varje team, varje dag
- Avvikelser följs upp – inte sopas under mattan
- Operatörer kommer med förbättringsförslag
- Planeringen fungerar – vi kan lita på våra siffror

Vi är på gång!



Dubblat kapacitet i flera områden i fabriken



Kvalité är nu allas ansvar



Tillförlitlig data och uppföljning



Rätt material, rätt tid, rätt kvalitet



Personal upplever att vi gör mindre trots vi producerar mer



Ökat engagemang och trivsel i hela organisationen

Vad har vi lärt oss?

- Det går att vända en förlustverksamhet utan att investera sig ur krisen – om man **investerar** i **kultur** och **struktur**.
- **Standardisering** är inte fyrkantigt – det är **frigörande**.
- Det var **inte bättre förr** eller en **unik bransch**
- När vi alla vet **varför** vi gör det, **vem** som gör **vad**, och att vi gör det **tillsammans** – får vi det **omöjliga att bli möjligt!**

Från affärsplan till framtidstro

Vår resa med Produktionslyftet

Oktober 2022

Affärsplan för MBO

Vi formar planen för att ta över.

Januari 2023

Vi tar över

Från plan till handling.

Sommaren 2024

En tuff prövning

Kan vi få ihop det?

Sommaren 2025

Ljuset i tunneln

Lönsamhet på rullande
12 månader.

September 2026

Vi investerar för framtiden

Första stora investeringsbeslutet:
ökad kapacitet för lufttorkade
produkter.

Produktionslyftet – stöd längs vägen

Maj 2023

Omställningslyftet

Värdeflödesanalys



September 2023

**Produktionslyftet
startar**

Leanspel och Kraft
att förändra



Därefter: Redo för handling
och introduktion av
pilotgruppen.

Juni 2024

**Daglig styrning
i pilotgruppen**



September 2024

Förbättringsmöten



Oktober 2024

**SMED – effektivare
omställningar**



December 2024

Fördjupning i 5S



Juni 2025

Avslutsseminarium 1



**Augusti 2025–
april 2026**

Förlängning



Från att undra om vi skulle få ihop det – till att investera för framtiden.



GAMLESTADENS
CHARKUTERI
FABRIK

YOUR FOOD PARTNER

Tack för ni lyssnat!

maria.rydbeck@gamlestadenschark.se

nedzad.jakupovic@gamlestadenschark.se

